

**EVENTO.** Mañana se realiza seminario organizado por Harvard Business Review América Latina

# Beyond Budgeting: modelo gerencial

■ Bogotá

Harvard Business Review América Latina organiza mañana el seminario internacional "Beyond Budgeting, la revolución del desempeño" con la participación de Niels Pflaeging, director para Brasil y Suramérica de Beyond Budgeting Round Table (BBRT), una red internacional formada por organizaciones que están evaluando e implementando un modelo de gestión dinámico y descentralizado, fundamental para el éxito empresarial ante las actuales exigencias de los mercados. Hablamos con él antes del seminario sobre la importancia del modelo.

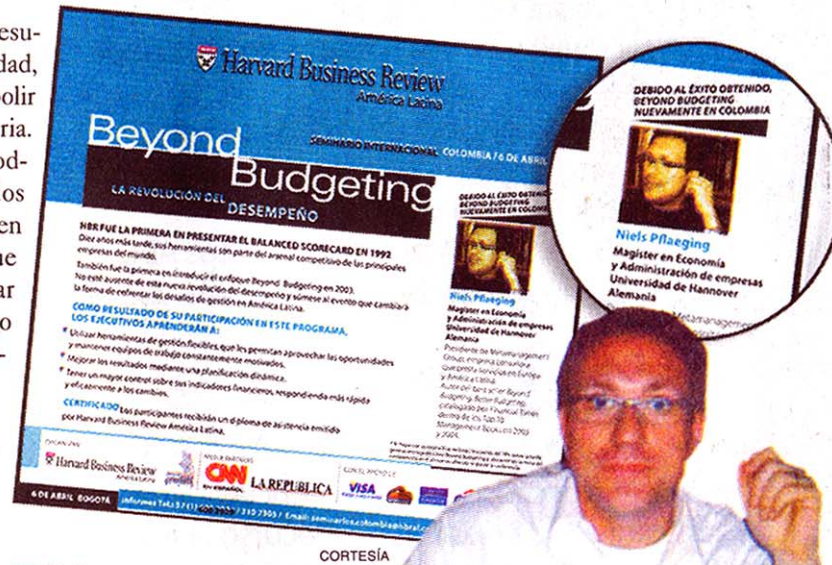
## ¿Qué es Beyond Budgeting?

Beyond Budgeting es un nuevo modelo de gestión que refuerza los factores de éxito que las empresas deben alcanzar hoy. Es una alternativa al modelo tradicional, "taylorista" de gestión, que depende de planos rígidos, contratos fijos de desempeño y un liderazgo que se apoya en mando y control. Una de las características más evidentes del modelo Beyond Budgeting es

que el no se basa en presupuestos. Pero, en realidad, es mucho más que abolir la gestión presupuestaria. Los principios del modelo han sido adoptados por algunas empresas en varios continentes, que las han ayudado a lograr un desempeño y liderazgo sobresaliente en sus respectivas industrias.

## ¿Por qué es malo el modelo de gestión basado en presupuestos?

Jack Welch, el famoso CEO de General Electric, dijo en los años 90 que "los presupuestos son la ruina de las corporaciones." Y que ellos nunca deberían haber existido. Pero esto es solamente una parte de la verdad. El desarrollo de presupuestos como proceso de gestión es una constante en las empresas y organizaciones sin fines lucrativos en el mundo entero. Es una práctica que fue desarrollada desde hace 100 años y que fue enseñada por las escuelas de administración por más de 50 años. Pero la práctica



CORTESÍA  
Niels Pflaeging, director para Brasil y Suramérica de Beyond Budgeting Round Table (BBRT).

está convirtiéndose cada vez más en un problema para las organizaciones.

## ¿De dónde surgió el modelo?

El modelo Beyond Budgeting fue desarrollado por una red de empresas que buscaban, a partir de finales de los años 90, alternativas a la gestión basada en presupuestos. En Inglaterra,

se fundó un grupo de empresas insatisfechas con las formas tradicionales de planificación. Ellos criaron un grupo de pesquisa conjunta: El Beyond Budgeting Round Table, o BBRT. Hoy, el BBRT es un movimiento internacional de organizaciones que estudian y implementan el modelo de gestión.

■ Francisco Leal Mateus