



Harvard Business Review
América Latina

Beyond Budgeting

LA REVOLUCIÓN DEL
DESEMPEÑO

SEMINARIO INTERNACIONAL • COLOMBIA • PERÚ • URUGUAY

Olvídense del presupuesto

Y súpese al evento que cambiará la forma
de enfrentar los desafíos de gestión en Colombia

Seminario Internacional
Beyond Budgeting:
La revolución del desempeño

- Cómo alcanzar un desempeño superior eliminando los presupuestos tradicionales y enfocándose en la estrategia y la creación de valor.

1 de septiembre
de 2005

Hotel La Fontana
Bogotá, Colombia

PRODUCEN



Harvard Business Review
América Latina



AUSPICIAN

Dinero

LA REPUBLICA



¿Quiénes deben participar?

Todos aquellos ejecutivos frustrados por las prácticas “tradicionales” de gestión del desempeño, incluyendo directores generales, directores de finanzas, planificadores estratégicos y de negocios, directores de cambio y altos ejecutivos en cualquier función o sector. Será del interés de ejecutivos tanto en los sectores público como privado.

Beneficios clave

Beyond Budgeting es un modelo de gestión que refuerza los factores de éxito que las empresas deben alcanzar hoy: respuesta inmediata, mejores personas, innovación, bajos costos, lealtad del cliente y creación de valor. Implementar el modelo tiene consecuencias de gran alcance para empleados, clientes y accionistas, así como para los procesos de liderazgo y gestión de la organización. Sus principios han sido adoptados por empresas tales como Svenska Handelsbanken, Toyota y Southwest Airlines, ayudándoles a lograr un desempeño y liderazgo sobresaliente en sus respectivas industrias.

A partir de la investigación desarrollada por Beyond Budgeting Round Table (BBRT) y de mejores prácticas en la conducción de importantes proyectos de cambio, este curso le ayudará a comprender:

- **Por qué las prácticas** de gestión heredadas de la era industrial son barreras para el éxito en la era de la información.
- **Cómo liberarse** de las metas fijas negociadas y adoptar prácticas que allanen el camino hacia metas “elásticas” y recompensas justas.
- **Cómo introducir** una planificación continua, respaldada por pronósticos dinámicos, y sistemas de medición y reporte que permitan una gestión “adaptable” del desempeño.
- **Cómo erradicar** la mentalidad de protección de costos de los presupuestos y reducir los costos.
- **Cómo establecer** un marco de gobierno corporativo que permita una mayor respuesta al cliente y aumente la motivación, productividad y retención del personal.
- **Cómo emplear** más eficazmente herramientas tales como los sistemas empresariales de información, el Balanced Scorecard, el ABM, el EVA™ y los pronósticos dinámicos.
- **Cómo generar** consenso al interior de la organización sobre esta visión “adaptable” de la gestión del desempeño.
- **Cómo liderar** el proceso de cambio y lograr una transformación exitosa.

Obtenga el máximo provecho del curso

Antes de asistir al curso, los participantes son invitados a completar el diagnóstico de benchmarking de BBRT en www.beyondbudgeting.org y recibir (sin cargo) un reporte de “claves para el cambio” en su empresa. Esto les permitirá relacionar los principios del modelo Beyond Budgeting con las necesidades de su organización, comprender mejor los aspectos que la afectan y aprovechar al máximo el curso.

Un día de aprendizaje intensivo y una oportunidad única para conocer este revolucionario enfoque de gestión, directamente de uno de sus principales exponentes a nivel internacional.



PROGRAMA

08:30 - 08:55 Inscripción y apertura

08:55 - 09:00 Bienvenida

09:00 - 11:00 **Módulo 1 - Introducción al Beyond Budgeting**

- Por qué la planificación presupuestaria causa tantos problemas.
- Deficiencias del modelo de gestión basado en presupuestos.
- Por que organizaciones tan diversas como American Express, Rhodia, Unilever y el Banco Mundial están implementando un nuevo modelo de gestión.
- Fundamentos y orígenes del concepto Beyond Budgeting.
- Los 12 principios de la gestión “más allá del sistema presupuestario”.
- Comparación del modelo tradicional de gestión de desempeño con el nuevo modelo adaptable y descentralizado.

11:00 - 11:30 Coffee Break

11:30 - 13:00 **Módulo 2 - Entender el Modelo de Gestión Beyond Budgeting**

- ¿Cómo funciona la gestión sin presupuestos y sin metas fijas?
 - Factores de suceso y resultados alcanzables.
- Evidencias de los estudios de caso del BBRT: Svenska Handelsbanken, Toyota, Aldi, Borealis, Southwest Airlines, Guardian Industries, Banco Mundial, entre otros.
- Ventajas del modelo adaptable/descentralizado de gestión.
- Elementos e instrumentos del modelo: piezas claves para su aplicación.

13:00 - 14:00 Almuerzo

14:00 - 16:00 **Módulo 3 - La gestión de Beyond Budgeting en la práctica**

- Evaluación del uso de herramientas avanzadas de gestión incluyendo EVA, Balanced Scorecard, Rolling Forecasts, metas relativas y remuneración “post-fijada”.
- El papel del Beyond Budgeting en empresas sudamericanas y como utilizar las herramientas de gestión – Discusión y ejercicio de grupo.
- El cambio en los procesos de planificación – Cómo desarrollar planes de acción dinámicos.
- Ejemplos prácticos de sistemas avanzados de metas y compensación.
- Cómo administrar recursos de manera más flexible y responsable.
- Conocer la practica de controles dinámicos que pueden auxiliar la gestión de desempeño.
- Como cambiar la cultura gerencial y la estructura de la organización para desarrollar empresas de competitividad superior.

16:00 - 16:30 Coffee Break

16:30 - 17:45 **Módulo 4 - Evaluando cómo implementar este nuevo modelo**

- Aprender a implementar este modelo de gestión, con la participación de toda la organización.
- Las principales áreas de actuación para realizar el nuevo modelo de gestión.
- Demostrar los objetivos y beneficios del nuevo modelo e iniciar un proyecto de mudanza.

17:45 - 18:00 Conclusiones y cierre

NIELS PFLAEGING

es Director para Brasil y Sudamérica de Beyond Budgeting Round Table (BBRT), una red internacional formada por organizaciones que están evaluando e implementando un modelo de gestión dinámico y descentralizado, fundamental para el éxito empresarial ante las actuales exigencias de los mercados.

Es además presidente de MetaManagement Group, organización que presta servicios de consultoría sobre Gestión del Desempeño, Liderazgo y Gestión Financiera, en Europa y Latinoamérica.

Pflaeging ha publicado diversos artículos y materias en revistas internacionales sobre planificación y contabilidad, sistemas de compensación y Beyond Budgeting.

Es también autor del best-seller *Beyond Budgeting, Better Budgeting* (publicado en alemán). Actualmente dicta conferencias y seminarios en diversos países del mundo. Antes fue ejecutivo en multinacionales tales como Xerox, Boehringer Ingelheim y ThyssenKrupp.

Niels Pflaeging es master en Economía y Administración de Empresas de la Universidad de Hannover, Alemania. Está radicado en Brasil desde 1999.

Testimoniales

“Un nuevo modelo de gestión para la era de la información, y un concepto para líderes con la visión y el coraje suficientes para liberar la riqueza latente en sus organizaciones.”

GREGOR PILLEN, Director de Financial Management Solutions, IBM Business Consulting Services para Europa, Medio Oriente y África.

“... Esta nueva forma de gestión no solamente inspiró a UBS a cambiar de foco para alejarse de los presupuestos tradicionales, sino que también provocó un cambio de dirección de la empresa hacia el análisis de tendencias, la construcción de escenarios y los pronósticos dinámicos.”

PETER THURNEISEN, Director de Group Controlling & Accounting, UBS AG.

“El nuevo modelo de gestión Beyond Budgeting saca a los ejecutivos de la rutina del presupuesto anual y amplía su visión hacia formas diferentes y mejores de planificación y liderazgo.”

WENDELIN WIEDEKING, CEO, Porsche