

Beyond Budgeting In-Company Workshop

Beyond Budgeting: como gerenciar melhor o desempenho, *sem* orçamentos.

Um seminário prático e interativo de 1 ou 2 dias

Conheça essa metodologia avançada e eficaz para gestão de planejamento e desempenho da organização

Este curso inovador oferece a oportunidade de:

- Desenvolver um case customizado para a mudança na sua organização
- Aprender como empresas internacionais aplicam os princípios e ferramentas da gestão Beyond Budgeting
- Aprender como adotar o novo modelo de gestão que habilite a sua empresa a:
 - Sustentar uma rentabilidade superior relativa a outros na sua indústria
 - Responder mais rapidamente a mudanças e garantir novas oportunidades de negócio
 - Oferecer aos seus clientes maior valor agregado
 - Enfatizar planejamento “estratégico e ação”
 - Estimular maior auto-motivação e produtividade entre seus colaboradores
 - Adotar melhores práticas e operar a custo menor que os seus concorrentes
 - Liberar todo o potencial de ferramentas e técnicas, como do Balanced Scorecard, Activity-Based Management, Rolling Forecasting e EVA

Sobre o apresentador:

Niels Pflaeging,
MetaManagement Group & BBRT



- É diretor do Beyond Budgeting Round Table na América do Sul e autor do livro "Beyond Budgeting" (lançado na Alemanha) com lançamento previsto no Brasil para o 2º semestre de 2005
- Apóia organizações na Europa e na América Latina a melhorar desempenho e resultados, através do desenvolvimento dos modelos de gestão
- Realizou apresentações, palestras, workshops e treinamentos para executivos e acadêmicos no Brasil e no exterior. Publicou diversas matérias, enfocando temas como sistemas avançados de gestão, sistemas de remuneração, planejamento, controladoria, Beyond Budgeting e Better Budgeting.
- Atuou como Business Controller durante vários anos em empresas multinacionais, entre elas na ThyssenKrupp e na Boehringer Ingelheim
- É administrador de empresas, com mestrado na Universidade de Hannover, Alemanha

Agenda resumida do workshop de 2 dias

- **Caminhos para um modelo de gestão melhor**, mais ágil e mais eficiente - introdução ao método Beyond Budgeting.
- **Gerenciamento flexível e direcionado** através da adaptação contínua de medidas operacionais e planos na prática.
- **Cases** sobre a gestão adaptável e descentralizada - sem orçamentos fixos.
- **Ferramentas** de gestão no contexto do Beyond Budgeting e como aplicá-las.
- **Como proceder para implementar** o modelo Beyond Budgeting.
- **Diagnóstico da sua empresa**, com elaboração de plano de mudança para um modelo “além do orçamento”.

Objetivos do diagnóstico da empresa aplicado neste workshop

O objetivo geral deste módulo é fazer um diagnóstico em tempo real da sua empresa para servir de suporte à decisão da alta administração quanto ao caminho para evolução do modelo de gestão da organização.

Quem deve participar?

- **Perfil:** Executivos envolvidos com projetos de transformação da organização, com liderança e poder de decisão para propor, analisar e validar as ações a serem empreendidas.
- **Como sugestão:** Executivos da alta administração, conselheiros administrativos, gestores financeiros, controllers, gerentes de planejamento e gestores de unidades de negócio. No máximo 15 executivos por workshop.

Contato:

MetaManagement Group,
E-mail: niels@metamanagementgroup.com
Telefone: (011) 9857 5060
ou (011) 3541 2238

Beyond Budgeting In-Company Workshop

Programação deste workshop:

Sessão 1: Introdução ao Beyond Budgeting

- Por que o planejamento orçamentário causa tantos problemas?
- Deficiências do modelo de gestão baseado em orçamentos
- Fundamentos e origens do conceito de Beyond Budgeting
- Os 12 princípios da gestão “além do orçamento”
- Comparação dos modelos tradicionais e adaptativos da gestão de desempenho

Sessão 2: Entender o Modelo de Gestão Beyond Budgeting

- Como funciona a gestão sem orçamento fixo? Fatores de sucesso e resultados alcançáveis
- Evidência dos estudos de caso do BBRT: Svenska Handelsbanken, Borealis entre outros
- Vantagens do modelo adaptativo/devolvido de gestão “além do orçamento”
- Elementos e instrumentos do modelo: peças-chaves para a aplicação do modelo

Sessão 3: Como Funciona a Gestão “Beyond Budgeting” na Prática

- O papel do Beyond Budgeting nas empresas no Brasil e como utilizar as ferramentas de gestão - discussão e oportunidade para perguntas
- Avaliação do uso das ferramentas avançadas de gestão, incluindo EVA, Balanced Scorecards e Rolling Forecasts
- As 9 áreas de atuação para realizar o novo modelo de gestão
- Reengenharia dos processos de planejamento – planos adaptáveis e de ação
- Exemplos práticos de sistemas avançados de gestão de metas e compensação
- Como gerenciar recursos de maneira flexível – estudos de caso e exercícios
- Conhecer na prática como controles adaptativos podem auxiliar na gestão de desempenho
- Como mudar cultura gerencial e a estrutura da organização

Sessão 4: Diagnóstico da organização

- Diagnóstico da sua empresa com elaboração de plano de mudança para um modelo de gestão “além do orçamento” – aplicação do diagnóstico integral do BBRT (www.beyondbudgeting.org)

Sessão 5: Avaliar como este novo modelo pode ser implementado

- Aprender a implementar este modelo de gestão pelo envolvimento de todos na organização
- Demonstrar os objetivos e benefícios do novo modelo

Conceitos e duração:

Os nossos workshops podem durar entre 1 dia e 2 ½ dias, dependendo das suas necessidades e expectativas.

Recomendamos workshops de 2 dias aproximadamente, para permitir um diagnóstico da organização, profundo entendimento do modelo de gestão Beyond Budgeting pelos participantes e a elaboração de uma primeira “proposta para a mudança”, pelo próprio grupo, durante o workshop.



O que outros dizem:

“O trabalho do Beyond Budgeting Round Table (BBRT) é inovador, desafiador, e está fornecendo benefícios reais a nossa organização”,
Steve Morlidge, Líder de Mudança Financeira, Unilever plc

“Os conceitos de Beyond Budgeting têm tido uma influência profunda no nosso pensamento em Sight Savers International”,
Adrian Poffley, Diretor Financeiro, Sight Savers International

“Beyond Budgeting é [...] uma idéia positiva que usa o abandono do planejamento orçamentário como impulsionador para melhorar o processo inteiro de controle de gerenciamento. Força a examinar mais profundamente e mais amplamente como as organizações devem ser gerenciadas.”,
Charles T. Horngren, Professor de Contabilidade, Stanford University

MetaManagement Group & BBRT:

Niels Pflaeging é Diretor do Beyond Budgeting Round Table (BBRT) para a América do Sul. Representamos no Brasil os conceitos, as soluções e a pesquisa dos fundadores deste inovador modelo de gestão.